



Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze
Provozní fáze
Nevyčíslitelné
C & B
Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

Task manager (Pa0101)

Studie proveditelnosti

Tomáš Borovička, Aleš Hübl, Václav Podlipný,
Vladimír Říha, Tomáš Zeman

ČVUT - FIT

11. března 2011



Informační systém Task Manager

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze
Provozní fáze
Nevyčíslitelné
C & B
Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

- Zadávání úkolů
- Monitorování
- Kontrola procesů
- Sběr dat pro rozhodování



Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti

Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze

Provozní fáze

Nevýčíslitelné
C & B

Závěr

ROI

Investice /
úspory

Závěr

Dotazy

- CBA
 - beneficianti
 - investiční a nulová varianta
 - costs & benefits
 - závěr
- ROI
 - náklady/výnosy
 - výpočet a závěr



CBA – Beneficienti

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti

Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze

Provozní fáze

Nevyčíslitelné
C & B

Závěr

ROI

Investice /
úspory

Závěr

Dotazy

- Manažerři
- 90 % zaměstnanců (všichni zaměstnanci dostávající úkoly)



CBA – Investiční a nulová varianta

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
**Investiční a
nulová
varianta**

Investiční fáze
Provozní fáze
Nevyčíslitelné
C & B
Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

- Nulová
 - špatná organizace práce
 - snižování výkonu celé firmy
- Investiční
 - zefektivnění organizace práce
 - jasné a přehledné rozdělení povinností
 - vedoucí pracovníci mají přehled o stavu úkolů



CBA – Investiční fáze – Costs

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze
Provozní fáze
Nevyčíslitelné
C & B
Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

Náklad	Hodnota
Základ komerční aplikace	100 000 Kč
Dovývoj na zakázku	100 000 Kč
Školení zaměstnanců	20 000 Kč
Celkem	220 000 Kč

Popis	Množství	Hodnota
Specifikace požadavků na projekt	20 hod	10 000 Kč
Průběžné konzultace a prezentace s dodavatelem	20 hod	10 000 Kč
Čas zaměstnanců strávený nad školením a samotným <i>učením se</i> používání nového SW	2h/zaměstnanec	30 000 Kč
Celkem		50 000 Kč



CBA - Provozní fáze

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti

Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze

Provozní fáze

Nevýčísletelné
C & B

Závěr

ROI

Investice /
úspory

Závěr

Dotazy

- Costs

Popis	Hodnota
Údržba SW a HW	25 000 Kč/rok

- Benefits

Popis	Hodnota
Úspora času 90 % pracovníků (10min/den)	2 500 Kč/rok



CBA – Nevyčíslitelné C & B

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze
Provozní fáze

**Nevyčíslitelné
C & B**

Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

- Nevyčíslitelné C & B nezahrnujeme do celkového výpočtu, neboť jejich přínos je velmi subjektivní a neocenitelný

Popis
Centralizace správy úkolů.
Možnost kontrolovat a vyhodnocovat úkoly.
Lepší organizace úkolů, hledání a řešení chyb.



CBA – Závěr

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti

Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze

Provozní fáze

Nevyčíslitelné
C & B

Závěr

ROI

Investice /
úspory

Závěr

Dotazy

Costs	Benefits	Balance
Rok 2011		
295 000 Kč	575 000 Kč	280 000 Kč
Rok 2012		
25 000 Kč	575 000 Kč	550 000 Kč



ROI – investice / úspory

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze
Provozní fáze
Nevyčíslitelné
C & B
Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

- Investice

- pořízení systému: 220 000 Kč
- specifikace požadavků a zavedení systému: 50 000 Kč
- roční podpora systému: 25 000 Kč

- Úspory / výnosy

- ušetřený čas: 10 minut = 0,166 hodin
- náklady na zaměstnance = 300 Kč/h
- počet zaměstnanců = 50
- $0,166 \text{ h} \cdot 300 \text{ Kč/h} = 50 \text{ Kč}$ 50 50 = 2 500 Kč 230 pracovních dnů

- Celková roční úspora: **575 000 Kč**



ROI – Závěr

Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti
Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze
Provozní fáze
Nevyčíslitelné
C & B
Závěr

ROI

Investice /
úspory
Závěr

Dotazy

- $\text{ROI} [\%] = 575\,000 / (295\,000) * 100 = 195 \%$
- $\text{ROI} > 100 \%$
- Investice se navrátí za $295\,000 / 2\,500 = 118$ pracovních dní



Task
manager

Informační
systém

Obsah

CBA

Beneficienti

Investiční a
nulová
varianta

Investiční fáze

Provozní fáze

Nevyčíslitelné
C & B

Závěr

ROI

Investice /
úspory

Závěr

Dotazy

Děkujeme za pozornost.
Nějaké dotazy?